

TKC近畿京滋会

# 事務所総合力強化プロジェクト



## 本格稼働！



皆様、準備（お申込）は  
出来ていますか？

事務所総合力強化プロジェクト  
プロジェクトリーダー 本間 憲 先生

# 事務所総合力強化プロジェクト パワーUP企画の詳細

「経営助言」をあらゆる方向からできる職員になっていただけるよう、新たに「システム」「税務関係」のカテゴリを追加しました！

いずれも年2回のシリーズものとして開催いたします。

グループディスカッション・ワークをふんだんに盛り込んだ講義内容となっておりますので、実務面の強化を図るにはもってこいの研修です。

対象者は上級レベルの職員様です。

事務所様に該当者がいらっしゃる場合は、ぜひ参加のご検討をお願いいたします。



当プロジェクトは職員様のスキルアップを  
全力でご支援いたします！

本間 憲 プロジェクトリーダー

## ■システム



巡回監査の際、社長と会話ができていますか？

会話のきっかけが掴めない方は必見です。

継続MASを活用して社長と会話のできる巡回監査担当者を目指しましょう！「早期経営改善計画策定支援」の事例も情報共有しましょう！

**角谷雅子 先生（システム委員長）**

## ■税務関係



税法を学ばずして、関与先を守ることはできません！

まずは身近にある判例をテーマに、ディスカッションを通し税務判断を学びます。当講座で法律的な考え方を身に付け、業務品質を高めるとともに「書面添付」に繋げましょう♪

**巴山知樹 先生（書面添付推進委員長）**

## ■経営助言



決算書の目利き力を極めることは、経営助言を行う際とても重要になります。様々な観点からの決算書の見方・活かし方をお伝えします。当講座で、目利き力を高め「経営助言」の質を上げましょう♪

**岡村勇毅 先生（巡回監査・事務所経営委員長）**



# 「社長と話す継MAS塾」を開催しました！

開催日：平成29年11月20日（月） 於：TKC近畿京滋会研修センター

## 【スケジュール】

- 14:00～14:10 開会の挨拶
- 14:10～14:40 講義「継続MASの開発思想」
- 14:40～15:30 グループディスカッション
- 15:30～15:50 グループディスカッション発表
- 15:50～16:05 休憩
- 16:05～16:50 ロールプレイング
- 16:50～17:00 総括



## グループディスカッション

- (1) 計画策定の提案事例（成功、失敗、どう説得したか等）
- (2) 計画策定で上手くいった事例、失敗した事例
- (3) 計画策定後の業績管理（経営者の反応、巡回監査の変化等）

各グループの発表者の皆様 ありがとうございます！！



司会  
今井俊哉 氏



開会の挨拶  
佐藤正行 会長



講義  
角谷雅子 システム委員長



左より 中崎靖浩 氏、木下将浩 氏、福島一浩 先生、美濃部 淳 先生、今井俊哉 氏、三品健介 氏

## 講義 ★継続MASの開発思想★

「TKC会員及びその職員が、経営者に気づきを与え、やる気を起こさせるシステムの開発」

数値の中に経営者の思い（魂）がこめられていなければならない



### 受講者の声

- とにかく苦手意識をなくし継MASをさわることからはじめたいです。ロープレはわかりやすくできそうな気がした。
- 担当先に対して、さらなる継MASの実践。とくに経営計画を当たり前に行っていききたい。
- 各事務所で活用法が少しずつ違うことがわかり、非常に参考になりました。半期、四半期での計画修正、銀行への提出等を導入したいと思います。
- 継続MASシステムを利用して、関与先を自計化へと導いたとのお話がありました。継MASの一步踏み込んだ活用により、積極的に自計化を推進したいと思います。



## ロールプレイング

### 【モデル企業】

- ①業種: ケーキ屋さん ②業績: 資料参照 ③関与年数 2年程度
- ④今まで計画を立てたことがない ⑤社長は変動損益計算書については毎月の巡回監査で説明を受けているがなんとなく分かっている程度 ⑥1年以内返済長期借入金は300万とする
- ⑦次期減価償却費 2,617千円



【監査担当者役】深尾悟史 氏(システム専任講師)

【社長役】池田 陽 先生



### 受講者の声

- ロープレの提案内容を早速取り入れたいと思います。売上を上げる方法の1つとして活用したいです。
- 決算報告会をしっかりと行い、普段の巡回監査とは違う切り口で経営者と話しをしたいと思いました。
- 計画作成時は、必ずFXに予算登録すること。社長の想いを形にすること。
- 社長との対話を意識し、思いを取り入れた計画をできるようにしたいです。



ロールプレイングはビデオ収録しております！  
ご興味のある方は、担当SCGへお伝えください(^-^)



# 開催報告

事務所総合力強化プロジェクト主催

★アンケート結果★ 【受講者数】 14名

よく理解できた 46% 理解できた 39% ある程度理解できた 15% 理解できなかった 0%

## 「よくある税務判断 Let's 書面添付」(平成29年12月6日 於：TKC近畿京滋会研修センター)

### ◆スケジュール◆

- 15:00～15:20 研究事例の概要説明  
講師：巴山委員長
- 15:20～16:20 グループディスカッション
- 16:20～16:40 発表
- 16:40～17:00 総括  
次回のインフォメーション

概要説明の前に  
全員で書面添付六箇条を  
唱和しました♪



(お礼)

研究事例の概要は、参加者全員に事前配布し一読いただいた上でのスタートなので、皆様の理解とディスカッションへの導入が素早くでき大変良かったです！  
お忙しい中、当研修のために事例を読み込んでいただき、ありがとうございます(^-^)



巴山知樹 先生  
(書面添付推進委員長)

### (ディスカッションのポイント)

- ①事例が給与or外注のどちらにあてはまるのか。
- ②その結果を導き出すに至った法的な根拠はなんなのか。
- ③同じような事案が自分の担当先であった場合にはどのように対応すればよいのか。

グループ内でリーダー・発表者・書記を役割分担し、各自が意見を出し合い協力することで、新たな発見が生まれます！

ディスカッションの様子



### 発表者(本間あかね 氏、三品健介 氏、竹内章晴 氏)

発表お疲れ様でした！  
巴山委員長も大絶賛の素晴らしい内容でした。



(受講者様の声)

- 実務においても、外注費なのか給与なのかよくあるテーマだと感じます。事実はどうなのかをしっかりと確認して、まずはこちら側が理解し、関与先に理解し認識してもらうことが重要であると再確認できました。



(受講者様の声)

- 判例研究を続けていただきたいです。大変勉強になりました。
- 毎月の監査に訪問するなかで、税務判断が必要な場面で正確にもれなく事実確認や助言ができるよう、知識を深めたいと思います。こういった研修で擬似的に様々なケースについて検討できるのはとても貴重な経験でした。



当研修は受講者が少なかったものの、高評価をいただきました！ 京都開催だけで終わるのは惜しい・・・ので、滋賀開催を検討中です♪

# 決算書の



# 目利き力 を極める!

## 平成30年2月7日 (水)



時間 14時00分～17時00分 / 場所 TKC近畿京滋会研修センター

対象 上級レベルの職員様・会員(目安:巡回監査士(補)試験合格者)

申込 ProFIT「研修カレンダー」(期日 1月31日(水))

受講料 2,000円(後日、自動引落)

※キャンセル連絡がない場合は、受講料をお引落しいたします。

講師 岡村勇毅 先生 (巡回監査・事務所経営委員長)

### 【研修主旨】

本研修は、経営者の業績管理・意思決定や金融機関の融資判断・モニタリングの際に必要な目利き力、すなわち、表面の決算書のみならず数字の背景にあるドラマを読み取る力の向上を目指しています。グループディスカッションも取り入れたいと思います。

スケジュール	カテゴリ	研修日程	
	システム	平成29年11月20日(月)	終了
		平成30年 4月 9日(月)	
	税務関係	平成29年12月 6日(水)	終了
		平成30年 6月 7日(木)	
	経営助言	平成30年 2月 7日(水)	
平成30年 4月16日or20日(未定)			
【受講料】 各 2,000円(後日、自動引落) ※事前にキャンセルのご連絡がない場合、受講料はお引き落としいたします。			