

## 基調講演 「TKCの経営戦略」

～これからの10年。会計事務所発展のシナリオ～

### 株式会社TKC

代表取締役会長 飯塚真玄氏

聞きどころ 会計事務所の職域防衛と運命打開を目指すTKCの経営戦略をお話させていただきます。



## パネルディスカッション

### 「夢・決断・挑戦!つかみとれ未来を!」

～「TKC会員のモデル像」と「事務所経営」～



コーディネーター  
**畑 義治** 会員  
 (TKC静岡会 / TKC全国会ニューメンバーズ・サービス委員長)  
 事務所概要  
 (1) 開業年月日 昭和62年4月1日  
 (2) 職員数 14名(監査担当11名 内勤3名)  
 (3) 関与先件数 175件(法人131件 個人44件)  
     (農業・不動産) 17件(個人17件)  
 (4) 継続MAS利用件数 159件(法人127件 個人32件)  
 (5) FX2導入件数 123件  
 (6) 書面添付実践件数 125件(法人105件 個人20件)  
 (7) 巡回監査率 99.8%



パネリスト  
**田口 操** 会員  
 (TKC東・東京会 / TKC全国会ニューメンバーズ・サービス副委員長)  
 事務所概要  
 (1) 開業年月日 平成2年11月2日  
 (2) 職員数 11名(監査担当9名 内勤2名)  
 (3) 関与先件数 96件(法人96件)  
 (4) 継続MAS利用件数 71件(法人71件)  
 (5) FX2導入件数 61件  
 (6) 書面添付実践件数 20件(法人20件)  
 (7) 巡回監査率 93.3%



パネリスト  
**吉野 太** 会員  
 (TKC神奈川会 / 巡回監査・書面添付推進委員長)  
 事務所概要  
 (1) 開業年月日 平成12年10月1日  
 (2) 職員数 6名(監査担当5名 内勤1名)  
 (3) 関与先件数 72件(法人59件 個人13件)  
 (4) 継続MAS利用件数 44件(法人35件 個人9件)  
 (5) FX2導入件数 54件  
 (6) 書面添付実践件数 27件(法人24件 個人3件)  
 (7) 巡回監査率 93.8%



パネリスト  
**三好 豊** 会員  
 (TKC四国会 / TKC全国会創業・経営革新支援委員会副委員長)  
 事務所概要  
 (1) 開業年月日 平成7年9月1日  
     (平成18年7月7日税理士法人設立  
     平成20年10月1日新居浜事務所合併)  
 (2) 職員数 21名(監査担当18名 内勤3名)  
 (3) 関与先件数 237件(法人182件 個人55件)  
 (4) 継続MAS利用件数 144件(法人119件 個人25件)  
 (5) FX2導入件数 158件  
 (6) 書面添付実践件数 83件(法人71件 個人12件)  
 (7) 巡回監査率 松山事務所89.8%  
     新居浜事務所62.9%

聞きどころ ①「関与先拡大→事務所スタッフの採用・育成→業務品質の向上→関与先拡大」いかにこのサイクルに乗せ、成長・発展していくか。

②TKCシステムを利用し、ITを活用したTKCの巡回監査→FX2による自計化→継続MASによる支援→書面添付付き電子申告を实践し、税理士業務を完璧に履行する。そしていかに付加価値の高い業務体制を構築するか、そして関与先から目標とされる事務所になるか。皆さん一緒に考えていきましょう!

## 特別講演 「会計で会社を強くする!」

～不況期こそ重要な役割を担う税理士!～

**坂本 孝司** 会員(TKC静岡会 / TKC中央研修所所長、TKC全国政経研究会幹事長)

聞きどころ 中小企業を取り巻く経営環境は激変し、倒産・廃業が激増しています。いまほど「会計で会社を強くする」という発想が必要な時はありません。会計・税務の専門家である税理士が、「会計で会社を強くする」ということを本当に企業経営者に伝えることができたなら…きっと日本は再生するはず。この大きなテーマについて、皆さんと一緒に考えていきたいと思います。



## 開催概要

【開催日時】 平成21年11月19日(木)～20日(金)

【開催場所】 グランドプリンスホテル新高輪・  
 国際館パミール(東京都港区)  
 〒108-8612  
 東京都港区高輪3-13-1  
 TEL:03-3442-1111

【対象者】 ①TKC入会3年未満の会員  
 ②TKC20地域会の  
 ニューメンバーズ・サービス委員  
 ③TKCに入会していない  
 税理士・公認会計士

【参加費】 5,000円(税込)  
 (資料代および懇親会代を含む)  
 \*交通費及び宿泊費はご負担をお願いします。

【定員】 900名

【申込方法】 TKC会員は別途「申込書」を各TKC地域会事務局へご送付ください。TKCに入会していない税理士・公認会計士は、各TKCSCGサービスセンターへお申し込みください。  
 なお、定員になり次第締め切らせていただきますので、お早めにお申し込みください。

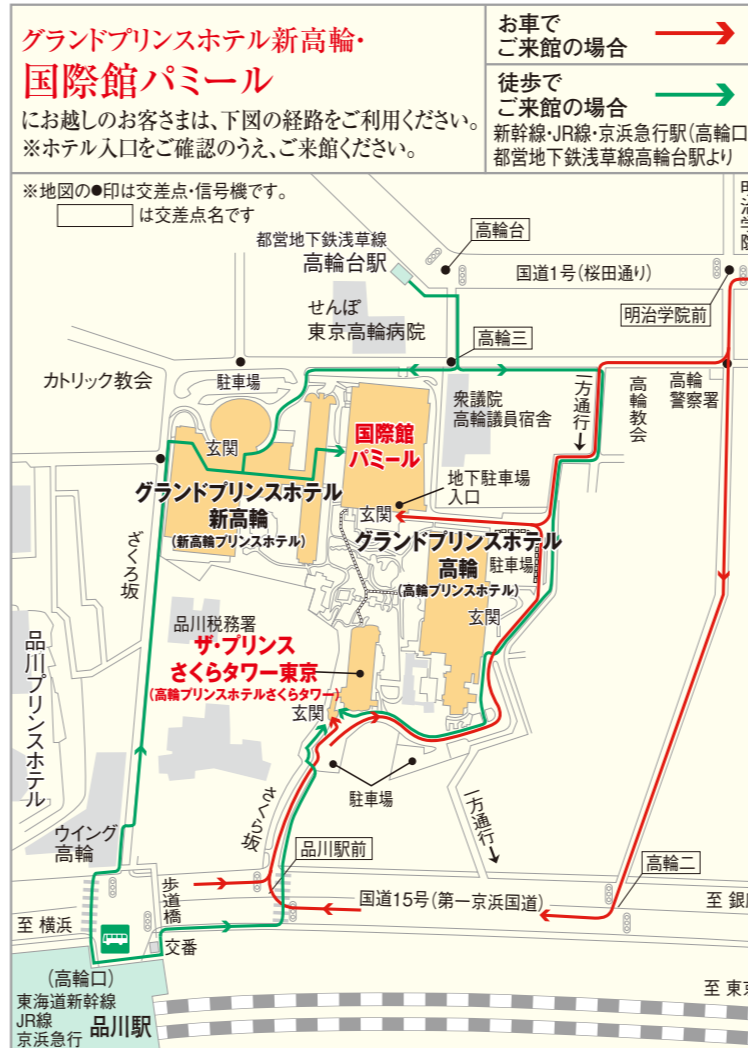
### 交通案内

#### 電車の場合

新幹線・JR線・京浜急行品川駅(高輪口)から徒歩5分(さくらタワーは徒歩3分)  
 都営地下鉄浅草線高輪台駅から徒歩3分(さくらタワーは徒歩5分)  
 京浜急行羽田駅から品川駅へ最速14分

#### 車の場合

羽田空港から20分  
 東京シティエアターミナル(箱崎)から15分  
 東京駅から20分 JR線、モノレールの浜松町から10分  
 銀座から15分  
 駐車場(ホテルのご利用内容に応じて一定のサービス時間が無料でございます。)  
 成田空港からリムジンバスで約90分  
 ※交通事情により所要時間に変更になる場合もございますのであらかじめご了承ください。



ニューメンバーズが集う!

# TKCニューメンバーズフォーラム 2009 in 東京

## 夢・決断・挑戦!つかみとれ未来を!

—「TKC会員のモデル像」と「事務所経営」—

2009年11月19日(木)～20日(金)

ごあいさつ

謹啓 皆様におかれましては益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。  
 さて、本年で14回を迎える「TKCニューメンバーズフォーラム」は、入会3年未満のニューメンバーズ会員を対象として開催しています。過去13回の開催で延べ7,092名のニューメンバーズ会員と1,163名の未入会税理士の方々にご参加いただき、地域を越えた交流の場として大好評をいただいております。本年は、「夢・決断・挑戦!つかみとれ未来を!」をテーマに、TKC城北東京会ニューメンバーズ・サービス委員会の運営により、開催する運びとなりました。このフォーラムの開催目的でもあるニューメンバーズ会員同士の相互交流やTKC基本理念、TKC全国会重点活動テーマの具体的な実践を通じた活気溢れる事務所作り少しでも参考にしていただけるよう、様々な企画を用意しております。先生方におかれましては、積極的にこのフォーラムにご参加いただき、地域を越えた相互交流と自己啓発にお役立ていただきたいと存じます。  
 皆様、お誘い合わせの上、ぜひ、ご参加いただきますようご案内申し上げます。

敬白  
 2009年8月吉日

大会会長 TKC城北東京会 松井 邦彦 実行委員長 TKC城北東京会 岩崎 美顯  
 TKC全国会ニューメンバーズ・サービス委員会  
 委員長 TKC静岡会 畑 義治 担当副委員長 TKC東京都心会 山下 明宏

## 【1日目】

13:00～13:10	オープニングビデオ	14:45～18:15	分科会
13:10～13:15	開会宣言	14:45～14:55	オリエンテーション
13:15～13:25	表彰式	14:55～16:15	パネルディスカッション・講演
13:25～14:25	会長講演 大武健一郎TKC全国会会長	16:15～16:25	休憩
14:25～14:45	休憩・移動	16:25～17:55	グループディスカッション (第2、第5、第6、第7分科会は引き続き講演)
		17:55～18:10	質疑応答
		18:10～18:15	まとめ
		18:15～18:30	移動
		18:30～20:00	懇親会

## 【2日目】

9:00～10:00	基調講演 飯塚真玄TKC会長	11:30～11:40	ビデオ研修(飯塚毅初代会長講演ビデオ)
10:00～10:10	休憩	11:40～12:40	特別講演 坂本孝司TKC中央研修所所長
10:10～11:30	パネルディスカッション	12:40～12:45	閉会宣言

## TKC全国会会長講演

## 「適正申告の実現と黒字決算の支援こそ、税理士の役割!」

～そして未来会計へのチャレンジ～



大武健一郎 TKC全国会会長

プロフィール 昭和21年東京生まれ、昭和45年東京大学経済学部卒業 旧大蔵省(現・財務省)入省、平成16年国税庁長官、平成17年商工中金副理事長等を歴任。平成21年7月にTKC全国会会長就任。関西大学客員教授、ビジネス・ブレイクスルー大学院大学客員教授、東京工業大学大学院の非常勤講師や中央财经大学(北京)名誉教授も務める。現在、ベトナム簿記普及推進協議会 理事長

## 分科会

## 第1分科会

## 「ゼロからの独立開業」

～いかに開業時期を乗り切り、軌道に乗せるか!～

コーディネーター  
立川直樹 会員  
(TKC東・東京会/ニューメンバーズ・サービス委員長)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成13年1月1日  
(平成17年10月20日税理士法人設立)  
10名(監査担当8名 内勤2名)  
(2)職員数 90件(法人70件 個人20件)  
(3)関与先件数 70件(法人60件 個人10件)  
(4)継続MAS利用件数 45件  
(5)FX2導入件数 45件(法人42件 個人3件)  
(6)書面添付実践件数 85.0%  
(7)巡回監査率

パネリスト  
柳田幸紀 会員  
(TKC城北東京会)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成20年3月1日  
3名(監査担当1名 内勤2名)  
(2)職員数 74件(法人67件 個人7件)  
(3)関与先件数 38件(法人35件 個人3件)  
(4)継続MAS利用件数 32件  
(5)FX2導入件数 1件(法人1件)  
(6)書面添付実践件数 96.8%  
(7)巡回監査率

パネリスト  
馬場輝 会員  
(TKC中国会)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成17年4月1日  
3名(監査担当2名 内勤1名)  
(2)職員数 70件(法人35件 個人35件)  
(3)関与先件数 60件(法人29件 個人31件)  
(4)継続MAS利用件数 42件  
(5)FX2導入件数 23件(法人23件)  
(6)書面添付実践件数 93.0%  
(7)巡回監査率

パネリスト  
糸満克哉 会員  
(TKC九州会)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成16年7月1日  
11名(監査担当7名 内勤4名)  
(2)職員数 110件(法人99件 個人11件)  
(3)関与先件数 81件(法人75件 個人6件)  
(4)継続MAS利用件数 61件  
(5)FX2導入件数 95件(法人94件 個人1件)  
(6)書面添付実践件数 87.1%  
(7)巡回監査率

聞きどころ 新規開業者にとって最大のテーマは、一日でも早く事務所経営を軌道に乗せるということです。特に新規関与先の獲得は、地道な活動をいかに粘り強く継続していくかが成功のポイントです。そして、事務所スタッフの育成とのバランスが重要となります。今回は、私たちがこれまでに取り組んできたことをお話させていただきます。

## 第2分科会

## 「事務所拡大・発展のスパイラルにいかに乗せるか!」

～関与先拡大→スタッフ育成→巡回監査体制の構築→内部体制の充実→関与先拡大～

講師  
大井敏生 会員  
(TKC東京都心会/ニューメンバーズ・サービス委員長)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成15年4月7日  
14名(監査担当13名 内勤1名)  
(2)職員数 182件(法人167社 個人15件)  
(3)関与先件数 42件(法人42社)  
(4)継続MAS利用件数 80件  
(5)FX2導入件数 42件(法人42社)  
(6)書面添付実践件数 97.5%  
(7)巡回監査率

聞きどころ 事務所経営成功の決め手は、まず所長が事務所の進むべき方向性を決め、他に負けない特長、事務所体制を作ることから始めなければなりません。そして、その特長がいかに関与先の健全な成長・発展に貢献できるかがポイントではないでしょうか。今回は、私の事務所経営について体験をお話させていただきます。

## 第3分科会

## 「TKCシステムが組織を変える!人を育てる!顧客にヒントを与える!」

～TKCシステム利用が事務所の弱点を明らかにし、その弱点を補い、高品質事務所へと導く!～

講師  
来海有起 会員(TKC北海道会)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成11年7月1日  
(平成12年1月1日事務所承継)  
7名(監査担当5名 内勤2名)  
(2)職員数 123件(法人112件 個人11件)  
(3)関与先件数 18件(法人17件 個人1件)  
(4)継続MAS利用件数 31件  
(5)FX2導入件数 10件(法人10件)  
(6)書面添付実践件数 86.5%  
(7)巡回監査率

聞きどころ 私は過去に「他社システム」を利用していましたが、全関与先をTKCシステムに移行しました。その結果、巡回訪問(巡回して資料を受け取るだけのサービス)から巡回監査(巡回して起票され、集計されている資料を監査するサービス)に移行することが出来ました。その効果は絶大です。体験を交えてその効果と移行方法をお話させていただきます。

## 第4分科会

## 「会計事務所承継の心構えと上手な進め方とは!」

～事務所承継成功のポイントを探る!～

講師  
田中護秀 会員  
(TKC東・東京会/システム委員長)

事務所概要  
(1)開業年月日 昭和43年12月1日  
(平成14年1月1日事務所承継)  
7名(監査担当6名 内勤1名)  
(2)職員数 72件(法人64件 個人8件)  
(3)関与先件数 50件(法人50件)  
(4)継続MAS利用件数 19件  
(5)FX2導入件数 57件(法人52件 個人5件)  
(6)書面添付実践件数 63.4%  
(7)巡回監査率

聞きどころ 自分が変わり、スタッフの意識が変わり、業務品質の向上が図られ、そして関与先の見る目が変わってくる事務所承継とは?今回は私の体験を交えて事務所承継のポイントをお話させていただきます。

## 第5分科会

## 「関与先が喜ぶ巡回監査、そして会計事務所がすべき助言業務とは!」

～TKCの巡回監査をベースにした継続MAS指導方法とは!～

講師  
齋藤保幸 会員  
(TKC静岡会/TKC全国会戦略特別委員長)

事務所概要  
(1)開業年月日 昭和60年4月1日  
15名(監査担当11名 内勤4名)  
(2)職員数 129件(法人95件 個人34件)※月次関与  
(3)関与先件数 129件(法人95件 個人34件)  
(4)継続MAS利用件数 105件  
(5)FX2導入件数 106件(法人78件 個人28件)  
(6)書面添付実践件数 99.4%  
(7)巡回監査率

聞きどころ 継続MASを全関与先で活用することができるまでにクリアすべき課題は何か。今回は、TKC会員事務所の基本であるITを活用した巡回監査の実施方法、FX2及び継続MASの指導方法、そして書面添付付き電子申告の実践までを解説します。事務所に戻ってからすぐに取り組みます。

## 第6分科会

## 「理想の会計事務所を構築するには!」

～初期経理指導→ITを活用したTKCの巡回監査体制をいかに早く構築するか!～

講師:ニューメンバーズ・サービス委員会フォロー部会

聞きどころ 「初期経理指導→ITを活用したTKCの巡回監査→FX2による自計化→継続MASによる支援→書面添付付き電子申告」の流れが、TKC会員事務所のビジネス・モデルです。どれかかけてもダメです。ニューメンバーズ会員にとって、この基本業務をいかに早く定着させるかが高付加価値経営を実現するための重要なポイントです。その正否を決する「初期経理指導方法から巡回監査の実際まで(入口編)」を解説します。事務所に戻ってからすぐに取り組みます。

## 第7分科会

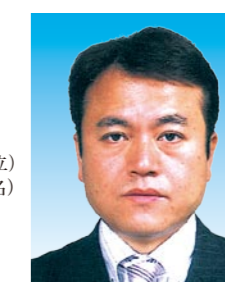
(第7分科会は、TKC社員の分科会となります。)

## 「TKC社員の皆さんへのメッセージ」

～TKCシステムはTKC会員事務所と関与先を革新する～

講師  
川添渉 会員  
(TKC近畿京滋会/会長)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成8年3月1日  
(平成14年5月1日税理士法人設立)  
13名(監査担当10名 内勤3名)  
(2)職員数 175件(法人140件 個人35件)  
(3)関与先件数 73件(法人73件)  
(4)継続MAS利用件数 76件  
(5)FX2導入件数 93件(法人65件 個人28件)  
(6)書面添付実践件数 72.2%  
(7)巡回監査率

講師  
吉川透 会員  
(TKC城北東京会/研修所長)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成13年4月1日  
3名(監査担当2名 内勤1名)  
(2)職員数 60件(法人45件 個人15件)  
(3)関与先件数 30件(法人25件 個人5件)  
(4)継続MAS利用件数 35件  
(5)FX2導入件数 15件(法人10件 個人5件)  
(6)書面添付実践件数 100%  
(7)巡回監査率

聞きどころ TKCシステムは、会員事務所の業務品質の向上と収益拡大を支援し、かつ関与先の健全な発展を支援するというコンセプトで開発されています。私たちがシステム開発に携わっているTKC社員のみならず、TKCシステムの社会的な意義とその優位性についてその体験からお話させていただきます。

講師  
李月章二 会員  
(TKC南近畿会)

事務所概要  
(1)開業年月日 平成14年9月1日  
1名(内勤1名)  
(2)職員数 35件(法人17件 個人18件)  
(3)関与先件数 11件(法人8件 個人3件)  
(4)継続MAS利用件数 15件  
(5)FX2導入件数 4件(法人3件 個人1件)  
(6)書面添付実践件数 90.2%  
(7)巡回監査率