

# げんてん

2017年10月1日

発行所 TKC関東信越会広報委員会  
 発行責任者 TKC関東信越会会長  
 原田 伸 宏  
 編集責任者 藤 原 博 之



## 第43回TKC関東信越会 とちぎ秋期大学



谷中田悟実行委員長、坂本孝司全国会会長、原田伸宏関東信越会会長

### 目次

題字：小林昇会員（群馬支部）

「巻頭言」 あれもこれも	副会長 真 島 一 誠……	2
「会務報告」 第44回 TKC 関東信越会定時総会 正副会長会 理事会	会長 原 田 伸 宏…… 会長 原 田 伸 宏…… 会長 原 田 伸 宏……	3 4 4
「巡回監査事務所経営事例」 巡回監査が重要となる時代	埼玉西支部（所沢） 山 下 真茂留……	5
「支部だより」 関東信越会各支部総会報告		6
「第43回 TKC関東信越会とちぎ秋期大学」 「改革に向かってフルスピードで発進！～会計事務所の未来発展・永続のために～」		8
「基調講演」 「中小企業金融における会計と税理士の新たな役割」	TKC 全国会会長 坂 本 孝 司……	9
「分科会」 「突破する力！～世界最高峰への道のり～」 国際レーシングドライバー 慶應義塾大学大学院特任准教授 井 原 慶 子……		9
「ゴルフ大会」 第43回 TKC 関東信越会とちぎ秋期大学懇親ゴルフ大会		10
第28回 TKC 関東信越会ゴルフ選手権		10
秋期大学スナップ		11
会務日誌・予告・訃報・編集後記		16



## あれもこれも

副会長 真島 一 誠

### 1. TKC 全国会の6つの事業目的は以下のとおりです

- (1) 租税正義の実現
- (2) 税理士業務の完璧な履行
- (3) 中小企業の存続・発展の支援
- (4) TKC 会員事務所の経営基盤の強化
- (5) TKC システムの徹底活用
- (6) 会員相互の啓発、互助及び親睦

そして、TKC 全国会結成50周年（2021年）に向けた第2ステージ Change（2017～2018年）の2年間のテーマは、「TKC 会員事務所の総合力を発揮し、高付加価値体制を構築する」です。

### 2. 第2ステージの重点運動は以下の2点です

- (1) 3大テーマに取り組み社会的な役割を全うしよう！

テーマ1は、「中小会計要領」に準拠した信頼性の高い決算書の作成と金融機関等への普及・啓発。テーマ2は、「書面添付」の推進。テーマ3は、「自計化」の推進。

- (2) 事務所総合力を発揮し、高付加価値体制を構築しよう！

関与先企業に対して、地域金融機関と連携した「TKC モニタリング情報サービス」「経営改善支援（旧7000プロジェクト）」「創業、事業承継、海外展開支援等」の積極的展開をする。

### 3. 第1ステージの取組の成果

第1ステージでは、TKC システムの活用により TKC 会員事務所の体質改善に取り組ましました。

- (1) 「7000プロジェクト」では、信用保証協会・経営改善支援センターと連携し、「経営改善計画策定」「バンクミーティング」「モニタリング会議」を経験することができました。この取組により関与先の経営力は格段に向上しました。
- (2) 自計化推進では、FX シリーズでの巡回監査が標準業務となりました。
- (3) 翌月巡回監査率に目を向けたことで、関与先の事務処理能力が向上し、巡回監査日程の早期化が進みました。

### 4. あれもこれも

- (1) ニューメンバーズ会員の喜び

達磨落しで、巡回監査、自計化支援、初期指導、継続 MAS、書面添付の取り組みを教えてください。優しい達磨の顔の上には、「どれが抜けてもダメ」で取り組みがつながっています。ニューメンバーズ会員に対しても、企業防衛、資産防衛、リスクマネジメントの取り組みについての、環境が整っています。

- (2) 早期経営改善計画策定支援への取り組み

7000プロジェクト3年間の取組期間が終了を迎えはじめました。ホッと安心している場合ではありません。引き続き「早期改善計画」に取り組ましましょう。

TKC 全国会の事業目的の一つである「中小企業の存続・発展の支援」は継続企業にとっては永遠の課題です。



## 第44回 TKC 関東信越会定時総会 —TKC 関東信越政経研究会定期大会を併催—

会長 原田 伸宏

9月14日(木)、栃木県茂木町「ホテルツインリンク」に於いて定時総会が開催された。

並木正裕専務理事の司会により横山実副会長の開会の挨拶、原田伸宏会長の挨拶に続いて、橋本明副会長を議長に選出、議事に入り、議案は全て原案通り可決承認され、真島一誠副会長の閉会の挨拶で終了した。



### [定時総会議案]

- 第1号議案 第44期事業報告及び収支決算書並びに財産目録の承認をを求める件(会計監査報告)
- 第2号議案 第45期事業計画案及び収支予算案の承認をを求める件
- 第3号議案 第45期新役員人事(追加)の承認をを求める件



続いて、関東信越政経研究会定期大会が開催された。星野直信幹事長より議案の説明がなされ、全て可決承認された。

### [政経研定期大会議案]

- 第1号議案 平成28年度運動経過報告及び収支決算書の承認をを求める件(会計監査報告)
- 第2号議案 新役員人事の承認をを求める件
- 第3号議案 平成29年度運動計画案及び予算案の承認をを求める件

## 正副会長会

会長 原田 伸宏

9月13日(水)、ホテルツインリンクに於いて開催。出席者21名。

- (1)全国会正副会長会報告
- (2)関東信越会重点活動進捗状況確認
- (3)関東信越会の今後の活動について
  - ①全国会重点運動方針1 (KFS・中小会計要領・巡回監査士会員増強)
  - ②全国会重点運動方針2 (年度重要・早期経営改善・モニタリング・経営支援セミナー)
  - ③上記諸活動の地域会施策の検討と支部における活動状況
- (4)定時総会「議案書」の確認
- (5)理事会・定時総会・秋期大学式典の運営について
- (6)その他の会務運営

- ①「書面添付フォーラム2017」動員活動
- ②「NMフォーラム2017in 大阪」動員活動
- ③税務署表敬訪問活動
- ④関東信越会スケジュール確認
- (7)TKC・大同生命報告



## 理事会

会長 原田 伸宏

9月14日(木)、ホテルツインリンクに於いて開催。出席者49名。

- (1)平成29年度関東信越会重点活動について
  - ①全国会重点運動1 (KFS・中小会計要領・巡回監査士会員増強)



- ②全国会重点運動2 (年度重要・早期経営改善・モニタリング・経営支援セミナー)
- (2)定時総会・秋期大学の運営について
  - ①定時総会「議案書」の確認
  - ②とちぎ秋期大学スケジュール
- (3)その他の会務運営
  - ①「書面添付フォーラム2017」動員活動
  - ②「NMフォーラム2017in 大阪」動員活動
  - ③税務署表敬訪問活動



## 巡回監査が重要となる時代

埼玉西支部（所沢） 山下真茂留

### 1. 税理士の仕事がなくなる？

AI（人工知能：Artificial Intelligence）等を駆使した電子情報技術の発展により、中小企業等の事業者は税理士に顧問を依頼するまでもなく、税務関連書類等の保存から基本的な会計帳簿の作成及び納税申告書の作成・申告・納税は簡単に行うことが可能となる時代が到来すると予測される。すでに「税理士いらず」というソフトも販売されている。ただし、今のところ制限事項だらけである。しかし、いずれ改良が進めば数年後にはそれなりのものになると考えられる。利便性が格段に向上した税務会計ソフトが多数開発、販売されてくると考えられる。しかし、その内容について、コンプライアンス（法令遵守）の確保、その信頼性は不透明である。決算申告書には、単純な脱漏・誤謬、不正な電子情報操作による架空取引の捏造・隠蔽・粉飾などが紛れ込む可能性がある。AIが法令準拠していない場合<sup>i</sup>は論外として、AI又は税務会計プログラムが完全法令準拠しており、バグもなく完璧な状態であったとしても、そもそもの入力データに「真実の事実」でない情報が紛れ込み、あるいは「真実の事実」である情報が故意に隠蔽又は改ざんされていた場合には、正しい結果は導き出せない。AIは不正なデータに対し「その情報は無効です」とか「入力データに矛盾があります」と警告するかもしれないが、そのまま「警告無視」などの指示がなされれば、やはり信頼できる結果は望めない。

このような状況下において、所得計算の基礎となる帳簿作成の正確性、「中小企業の会計に関する基本要領」又は「中小企業の会計に関する指針」の遵守の担保が求められその重要性が増す。「会計記録の完全網羅性、真実性、実在性、適時性及び整然明瞭性を確かめ、かつ過ちを訂正させ、正しい会計を指導する」<sup>ii</sup>という第三者の立場による確認・保証（監査）に対する社会的な要請<sup>iii</sup>がより一層高まると考えられる。そこでTKC会員には、第三者として「独立した公正な立場」で行う税務監査的な保証（監査又は証明）業務が強く求められることとなる。TKC会員にとって明るい未来が待っている。

一方で、行政では、電子申告により提出書類の受理・整理業務が自動化、税の徴収も電子納税により自動化、税務相談もAIによる対応により自動化、一連のデータ管理も電子台帳化により自動化、これにより税務署の仕事がほぼ自動化する。逆に、AIがいくら優秀でも国の考えに従ったAIなので、独立公正な立場から納税者の税務相談を引き受ける税理士の存在感はより大きくなる。

### 2. TKCシステムの開発思想

TKCシステムは、巡回監査を基本に据えたシステムである。単なる、帳簿作成システムではない。従って、他の税務会計システムとは、根本的にその開発思想が異なっているのである。他社システムと同列にTKCシステムを検討するのは筋違いなのである。

いよいよ、巡回監査の重要性が増す時代がやってくる。

<sup>i</sup> AIが脱税指南に相当する情報を納税者に提示し、これを納税者が選択し、AIが実施した場合、租税法、民法、税理士法などにおいて新たな問題が生じる。自動車については、自動運転の事故責任について、法律上の検討が行われている。（室山哲也『「どうするの？自動運転の事故責任」』NHK解説委員室、解説アーカイブス、2016年、参照。）  
（<http://www.nhk.or.jp/kaisetsu-blog/700/255734.html>）

<sup>ii</sup> 飯塚毅『逆運に遡る』TKC出版、2004年、55頁、「監査とは、第三者の立場から、会計記録の完全網羅性、真実性、実在性、適時性及び整然明瞭性を確かめ、かつ過ちを訂正させ、正しい会計を指導する」ことである。

<sup>iii</sup> 増田英敏『紛争予防税法』TKC出版、2015年、77頁、「会計資料並びに会計記録の適法性、正確性及び適時性を確保するため、会計事実の真実性、実在性、網羅性を確かめる作業は、要件事実論の視点からも、課税所得の適法性を立証するうえで不可欠なものといえよう。」

### 関東信越会各支部総会報告

8月1日(火)から8月8日(火)にかけて、平成28年度の事業報告および決算報告、平成29年度の事業計画および予算の承認等を議題とした関東信越会各支部の定時総会が実施されました。

以下、①開催日時 ②開催場所 ③参加人数 ④研修会等…をご紹介します。

#### 埼玉東支部



- ①平成29年8月1日(火)
- ②大宮サンパレス
- ③会員40名 (参加率26.7%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

#### 埼玉中央支部



- ①平成29年8月1日(火)
- ②大宮サンパレス
- ③会員56名 (参加率27.5%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

#### 茨城支部



- ①平成29年8月1日(火)
- ②水戸プラザホテル
- ③会員61名 (参加率34.1%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

#### 栃木支部



- ①平成29年8月2日(水)
- ②ホテル東日本宇都宮
- ③会員50名 (参加率25.4%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

## 埼玉西支部



- ①平成29年8月3日(木)
- ②ラ・ボア・ラクテ
- ③会員61名 (参加率40.4%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

## 新潟支部



- ①平成29年8月4日(金)
- ②ホテルニューオータニ長岡
- ③会員44名 (参加率16.6%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

## 群馬支部



- ①平成29年8月7日(月)
- ②メトロポリタン高崎
- ③会員48名 (参加率23.2%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

## 長野支部



- ①平成29年8月8日(火)
- ②松本東急 REI ホテル
- ③会員76名 (参加率28.4%)
- ④生涯研修開講式、生涯研修

## 「改革に向かってフルスピードで発進！ ～会計事務所の未来発展・永続のために～」

2017.9.14(木)～15(金)

「改革に向かってフルスピードで発進！～会計事務所の未来発展・永続のために～」のテーマのもと「とちぎ秋期大学」が「ホテルツインリンク」に於いて盛大に開催された。多数のご来賓を迎え、TKC 会員・職員・提携・協定企業を含め総勢580余名の参加があった。

開校式は柴伸彦・柴ユカ両会員の司会により、国歌斉唱後、原田伸宏大会会長、谷中田悟実行委員長の挨拶、来賓として江本英仁関東信越税理士会会長、飯塚真玄株式会社 TKC 名誉会長からそれぞれ祝辞をいただいた。

引き続き行われた第20回奥山賞の授賞式では3期に亘り関東信越会の会長として地域会発展に貢献された栗林豊会員、4期に亘り副会長として会務に貢献された井部俊一会員の両名が栄え



原田 伸宏  
大会会長



谷中田 悟  
実行委員長



坂本 孝司  
全国会会長



江本 英仁  
関東信越税理士会会長



飯塚 真玄  
株式会社 TKC 名誉会長



ある受賞となった。

開校式終了後、TKC 全国会会長坂本孝司先生による、「中小企業金融における会計と税理士の新たな役割」というテーマによる基調講演が行われ、この後、フルート奏者山形由美氏による記念コンサートが行われた。



翌日は、国際レーシングドライバー・慶應義塾大学大学院特任准教授井原慶子氏による分科会とエクスカッション茂木町周遊ツアー、ゴルフ大会が烏山城カントリークラブで開催された。

## 「中小企業金融における会計と税理士の新たな役割」

TKC 全国会 会長 坂本 孝司



TKC 全国会坂本会長より現在 TKC 全国会が取り組んでいる方向性を示しつつ、「新たな」会計事務所像についてご講演いただいた。

### 1. TKC 全国会の結成目的

TKC 全国会はわが国職業会計人の職域防衛と運命打開を目的とし、TKC システムを活用する血縁的集団で、自利利他の理念を实践原理としており、租税正義の実現を一丁目一番地としている。これは全く変わらない理念であり、常にこの理念に照らしていかなければならない。

### 2. 職業会計人の社会的な役割

職業会計人は税務、会計、保証、経営助言 4 つの顔を持つ専門家である。とりわけ、税と会計とは社会生活になくてはならないインフラであり、この社会的インフラに深く入り込んでいるのは我々職業会計人以外にはない。そして、これら 4 大業務には理論的な分離はなく、その根幹には仕訳、会計帳簿がある。TKC システムを活用し月次巡回監査を行わなければその信頼性はないと理解しなければいけない。

### 3. 現代の業務への適応・新しい業務の開始

中小企業金融の健全化のためには融資、決算書の信頼性、経営改善というコアがあるが、融資と決算書の信頼性をつなげるには「情報の非対称性の解消・軽減」という発想が必要になる。そこで必要となるのが借り手側からの「シグナリング」であり、「シグナリング」を活用したシステムが TKC モニタリング情報サービスである。

最後に TKC 全国会の第 2 ステージの運動方針を確認しご講演を締めくくられた。

## 分科会

### 「突破する力！～世界最高峰への道のり～」



国際レーシングドライバー  
慶應義塾大学大学院特任准教授 井原 慶子

280km/h でのカーブ走行は 5 G を体感する過酷なレースで、女性として世界最高位を獲得した経験から講演された。一流チームとはスタッフの意識が違う。発案力、コミュニケーションが重要。シューマッハに世界一になる方法を聞いたところ、苦手、好きじゃない、不安、不利ばかり考えているから三流。ネガティブをポジティブに、どんな環境をも自分のものにしろと。今日できることはもうないか、いやあるはずだ。それをやっていると乗り越えられない壁はない。

イギリスで、隣の肉店から人種差別を受けた。毎日腐った卵を窓ガラスに。しかし毎日笑顔で肉を買いに行くことによって理解される。タイガーウッズのミスをしたときのリカバー方法は、10歩でイライラを解消し考えをまとめる。シャラポアはポイントとポイントの間ではコートの線を踏まない。線を意識する、跨ぐことによって感情をリセットする。

今、女性の活躍を感情のコントロールで早くデビューさせる支援をしている。なんでレースをやっているのか、それはお金に換えられない価値を感じるから。みんなで協力して、みんなで同じ目標に向かって行く。同じ気持ちを共有したり喜んだりしている。「感情の共有こそが生きてるなと感じる」と締めくくった。

尚、講演終了後、希望者のみでサーキットコース 4.8km を大型バスで体験走行し、ピット前ゴールのコース上で記念撮影をした。

## 秋期大学スナップ



ようこそとちぎへ



もてぎまでおいでいただきありがとうございます



実行委員長と式典・記念コンサート司会者



坂本会長を囲んで



記念コンサート



山形由美さん（フルート）、西村正秀さん（ギター）



「ゆずも」も嬉しそう



会員レセプション司会者

## 会務日誌

9 / 1	生涯研修	栃木会場	ホテル東日本宇都宮
9 / 1	生涯研修	長野会場	ホテルブエナビスタ
9 / 4	生涯研修	茨城会場	ホテルグランド東雲
9 / 5	生涯研修	川越会場	ラ・ボア・ラクテ
9 / 7	年度重要テーマ研修	さいたま会場	大宮サンパレス
9 / 8	生涯研修	群馬会場	伊勢崎プリオパレス
9 / 8	生涯研修	新潟会場	ANA クラウンプラザホテル
9 / 13	正副会長会		ホテルツインリンク
9 / 14	理事会・第44回定時総会		ホテルツインリンク
9 / 14~15	第43回とちぎ秋期大学		ホテルツインリンク
9 / 15	関東信越ゴルフ選手権		烏山城カントリークラブ
9 / 20	広報委員会		大同生命大宮ビル
9 / 20	生涯研修	さいたま会場	ラフレさいたま
9 / 26	書面添付フォーラム2017		ブリランテ武蔵野
9 / 29	企業防衛制度推進委員会／マスターズ幹事会	大和ハウス埼玉支社会議室	

## 予告

10 / 2	生涯研修	長野会場	ホテルブエナビスタ
10 / 3	生涯研修	茨城会場	ホテルグランド東雲
10 / 3	生涯研修	群馬会場	前橋商工会議所
10 / 5	広報委員会		大同生命大宮ビル
10 / 5	生涯研修	川越会場	ラ・ボア・ラクテ
10 / 6	研修所会議		ホテル軽井沢1130
10 / 13	生涯研修	栃木会場	ホテル東日本宇都宮
10 / 16	生涯研修	新潟会場	ホテルニューオータニ長岡
10 / 17	リスクマネジメント制度推進委員会		大同生命大宮ビル
10 / 24	生涯研修	さいたま会場	大宮サンパレス
10 / 25	資産活用委員会合同推進会議		ブリランテ武蔵野

**訃報** ご冥福を心からお祈り申し上げます。

埼玉東支部 牧内 操 先生  
(平成29年 8月23日ご逝去享年88歳)

## 編集後記

運転免許証や健康保険被保険者証の裏に臓器提供の意思を表示する項目がある。私は「いずれでも臓器提供をする」に○をしているが、一般的に遺体をいじられるのが嫌な方が多いようで、「提供しない」にしてたり無記入にしているらしい。

臓器提供を待っている人は多数いる。健康な人はその苦しみは分からない。自分が必要となって初めて考えるのだろう。

「火葬してしまうなんて勿体ない、使えるならば使って欲しい。自分の体の一部がまだ生きているなんて素晴らしい」と私は思うのだが。  
(群馬支部 久保田哲司 記)