

平成27年度「年度重要テーマ研修」 - T K C 会計人のビジネスモデルを構築しよう！ -

～事例に学ぶ！高収益力を誇るTKC会員事務所の成功法則とは～

平成27年7月2日(木) 13:30～17:00
於) 神戸三宮 東急REIホテル

☆開会挨拶 稲田 実 近畿兵庫会会長



会長方針「未来を拓く。TKC会計人の新成長戦略2021」～TKC会計人の新たな挑戦～

会計事務所を取り巻く環境は今、変革期にあります。
これまで通りの業務を続けている会計事務所は衰退しますが、
小さくても新しいことに挑戦する事務所にはチャンスがあります！

☆司会
岸原 宏明 近畿兵庫会研修所長

☆TKC全国会の戦略(ビデオメッセージ) 山下 明宏 東京都心会会長

社会からの期待
に応え、
会計指導力
を発揮し、
高付加価値経営
にシフトしよう

自計化支援	月次サービス	決算・申告
FX2シリーズ ● 月次決算体系的構築・応用 ● 経営改善の診断・指導 ● 経営者の負担軽減・支援 ● 社長の財務能力向上支援	毎月、関与先を訪問 ● すべてに関与先と、月次巡回 ● 経営者への指導・支援 ● すべてに関与先と、会計 ● パーソナルとしての経営助言を随時	黒字決算・適正申告 ● 決算・申告の正確性・信頼性の確保 ● 決算・申告の効率化・省力化 ● 中小企業・個人事業主の事務 ● 正確な決算・申告の作成
● サポート料	● 観 顧問料	● 観 決算料

1. すべての関与先にTKC方式の自計化を推進しよう
2. すべての関与先に「巡回監査」と「経営助言」を実施しよう
3. 我が作成する決算書の信頼性向上を図ろう

「会計事務所＝経営アドバイスをしてくれる」という文化を作っていきます

業績検討会は「気づき」を、経営計画策定支援で「やる気」を喚起する絶好の機会
これを標準業務として定型化する！

TKC会計事務所による支援体制

1月	決算報告会
2月	第1四半期業績検討会
3月	月次巡回
4月	第2四半期業績検討会(中心部)
5月	月次巡回
6月	第3四半期業績検討会(中心部)
7月	月次巡回
8月	第4四半期業績検討会(中心部)
9月	月次巡回
10月	第1四半期業績検討会(中心部)
11月	月次巡回
12月	第2四半期業績検討会(中心部)

決定日

第4四半期
● 次期決算目標の決定
● 次期経営計画の策定
● 次期経営方針の決定
● 次期経営体制の構築

第3四半期
● 次期決算目標の決定
● 次期経営計画の策定
● 次期経営方針の決定
● 次期経営体制の構築

第2四半期
● 次期決算目標の決定
● 次期経営計画の策定
● 次期経営方針の決定
● 次期経営体制の構築

第1四半期
● 次期決算目標の決定
● 次期経営計画の策定
● 次期経営方針の決定
● 次期経営体制の構築



☆基調講演 畑 義治 静岡会筆頭副会長

☆月次巡回監査

- なぜ必要なのか？
- 数か月前の試算表...商品価値なし
 - 現金主義の試算表...品質も情報価値もなし
 - データの賞味期限(商品価値)
= 月次決算の正確性とスピード
 - 月次試算表は何の・誰のために？
 - 経営者の正しい舵取り...自己管理(倒産防止)
 - 現状把握、打ち手の検討...会社の健康診断と位置づけ
 - 巡回監査とは？
 - 関与先企業を回付及び期末決算時に巡回し、会計資料並びに会計記録の適法性、正確性及び適時性を確保するため、会計事実の真実性、実在性、網羅性を確かめ、かつ指導することである

☆オールTKCシステムの理由

- 外部からの信頼性
- ...「記帳適時性証明書」の提供
- (税務と会計が)一気通貫システム
- 職員が成長できる仕組みがある
- 事務所体制構築のため(職員が迷わない)

☆継続MAS

- 実践の効果は？
- 金融機関からの評価
 - ...三位一体で経営改善への取り組み
 - 経営者が業績把握、経営に真剣に
 - 月次巡回監査での経営助言業務に繋がる
 - 監査担当者の能力向上につながる

☆会計事務所主導での自計化支援

- なぜ会計事務所主導なのか？
- 月次巡回監査体制の構築のため...正しい月次決算支援
 - 日々リアルタイムで全社業績把握...管理会計支援
 - 経営者の財務経営力の向上支援...経営者自ら業績把握
 - 会計事務所のサポート体制
 - 商法・税法等の法改正へのスピーディーな対応
 - 関与先の被災に備えデータのバックアップ体制(TISC)
 - サポート料のメリット

収益構造の事例集を用いてベンチマークすることで、事務所の強みと弱みが浮き彫りになった。早速、弱みを改善していきたい！

このような資料を手にとれるとは信じられない、TKC会員ならではの。

年度重要テーマ研修会は
関西一円で引き続き開催中です！

☆マイナンバー制度の実務対応
坂本 克行 システム委員長

☆実例公開！事務所総合力全国上位事務所の収益構造 宮下 直人 巡回監査・事務所経営委員長

☆平成27年度「年度重要テーマ研修」
専任講師事務所の収益構造は？

事務所の概要(31事務所の平均)							
開業年	入会年	関与先数	監査担当職員数	(K) 予算登録割合	(F) 自計化割合	(G) 書面添付業務割合	一気通貫割合
29年	28年	188件	12名	74.9%	83.2%	71.4%	94.6%
事務所の生産性・収益性(31事務所の平均)							
職員1人あたりの担当件数	職員1人あたりの人件費	労働分配率(所長を除く)	職員1人あたりの売上高	1社あたりの自計化サポート料①	1社あたりの月次サービス料(顧問料)②	1社あたりの年間報酬額①+②	1社あたりの年間報酬額
16件	574万円/年	51.0%	12,120千円/年	12千円	36千円	48千円/月	818千円/年

行	収益項目	31事務所の平均	構成比
1	自計化サポート収入	22,018千円	12.1%
2	月次サービス収入(顧問料)	82,094千円	45.2%
3	決算・申告収入	49,613千円	27.3%
4	その他の収入	28,583千円	15.7%
5	売上高	181,598千円	100%

作成：TKC神戸SCGサービスセンター 住友

「源泉徴収票に記載して提出します」など、きちんと明示を。

年度ごとにファイリングするなど、廃棄や削除を前提に「保管体制」を確認してみよう。

マイナンバーは社員番号や顧客管理番号としては使えません。

マイナンバーはマイナンバーカードを提示してマイナンバーを番号化して保管

マイナンバーが必要な場合にのみTKCデータセンターへアクセス

「PXまいポータル」でマイナンバー管理を安全・安心・簡単に！

役員等 TKCグループセンター(TKC) 給与事務処理

マイナンバーを安全に保管するためのクラウドサービスです。



受講者の声

久しぶりに研修に参加したが、とても良かった。これからは事務所経営にちなんだ研修会にぜひ出席したい。

他の事務所の収益力、生産性、人件費等を把握でき、今後の事務所経営を考える機会になりました！



受講者の声

このような資料を手にとれるとは信じられない、TKC会員ならではの。

年度重要テーマ研修会は関西一円で引き続き開催中です！

☆マイナンバー制度の実務対応 坂本 克行 システム委員長

「源泉徴収票に記載して提出します」など、きちんと明示を。

年度ごとにファイリングするなど、廃棄や削除を前提に「保管体制」を確認してみよう。

「PXまいポータル」でマイナンバー管理を安全・安心・簡単に！

役員等 TKCグループセンター(TKC) 給与事務処理

マイナンバーはマイナンバーカードを提示してマイナンバーを番号化して保管

マイナンバーが必要な場合にのみTKCデータセンターへアクセス